

2025年度
山东省动物卫生技术中心决算

目 录

第一部分 单位概况

一、单位职责

二、机构设置

第二部分 2025年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2025年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

承担动物、动物产品检疫；承担动物检疫证章标志、动物和动物产品溯源工作；承担畜禽标识管理相关工作，执行动物卫生监督检查任务；负责重大动物疫病强制免疫疫苗调拨与管理、免疫副反应处置以及重大动物疫病防控应急物资储备管理、应急演练等工作；承担官方兽医、执业兽医和乡村兽医等人员培训的事务性工作；承担动物卫生相关的技术指导、规程拟定、标准制定的辅助性工作；承担动物防疫检疫信息报告工作；承担动物卫生监督、执法、行政许可等技术支持工作。

二、机构设置

本单位内设6个科室，分别是：综合科、防疫科、检疫科、追溯科、执业兽医考试科、流通管理科。

第二部分

2025年度单位决算表

收入支出决算总表

公开01表

单位：山东省动物卫生技术中心

单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,606.67	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	0.20	八、社会保障和就业支出	39	279.61
	9		九、卫生健康支出	40	71.00
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	1,193.61
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	62.84
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	1,606.87	本年支出合计	58	1,607.06
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29	30.55	年末结转和结余	60	30.36
	30			61	
总计	31	1,637.41	总计	62	1,637.41

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

单位：山东省动物卫生技术中心

公开02表
单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
	合计	1,606.87	1,606.67					0.20
208	社会保障和就业支出	279.61	279.61					
20805	行政事业单位养老支出	278.11	278.11					
2080501	行政单位离退休	180.01	180.01					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	65.40	65.40					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	32.70	32.70					
210	卫生健康支出	71.00	71.00					
21011	行政事业单位医疗	71.00	71.00					
2101101	行政单位医疗	71.00	71.00					
213	农林水支出	1,193.42	1,193.22					0.20
21301	农业农村	1,193.42	1,193.22					0.20
2130101	行政运行	672.84	672.84					
2130108	病虫害控制	28.03	28.03					
2130110	执法监管	265.95	265.74					0.20
2130199	其他农业农村支出	226.61	226.61					
221	住房保障支出	62.84	62.84					
22102	住房改革支出	62.84	62.84					
2210201	住房公积金	62.84	62.84					

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表
单位：万元

单位：山东省动物卫生技术中心

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
	合计	1,607.06	1,074.09	532.96			
208	社会保障和就业支出	279.61	278.11	1.50			
20805	行政事业单位养老支出	278.11	278.11				
2080501	行政单位离退休	180.01	180.01				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	65.40	65.40				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	32.70	32.70				
210	卫生健康支出	71.00	71.00				
21011	行政事业单位医疗	71.00	71.00				
2101101	行政单位医疗	71.00	71.00				
213	农林水支出	1,193.61	662.15	531.46			
21301	农业农村	1,193.61	662.15	531.46			
2130101	行政运行	672.84	662.15	10.69			
2130108	病虫害控制	28.03		28.03			
2130110	执法监管	266.14		266.14			
2130199	其他农业农村支出	226.61		226.61			
221	住房保障支出	62.84	62.84				

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
22102	住房改革支出	62.84	62.84				
2210201	住房公积金	62.84	62.84				

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表
单位：万元

单位：山东省动物卫生技术中心

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,606.67	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	279.61	279.61		
	9		九、卫生健康支出	41	71.00	71.00		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44	1,193.22	1,193.22		
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	62.84	62.84		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	1,606.67	本年支出合计	59	1,606.67	1,606.67		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	1,606.67	总计	64	1,606.67	1,606.67		

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表
单位：万元

单位：山东省动物卫生技术中心

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
	合计	1,606.67	1,074.09	532.57
208	社会保障和就业支出	279.61	278.11	1.50
20805	行政事业单位养老支出	278.11	278.11	
2080501	行政单位离退休	180.01	180.01	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	65.40	65.40	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	32.70	32.70	
210	卫生健康支出	71.00	71.00	
21011	行政事业单位医疗	71.00	71.00	
2101101	行政单位医疗	71.00	71.00	
213	农林水支出	1,193.22	662.15	531.07
21301	农业农村	1,193.22	662.15	531.07
2130101	行政运行	672.84	662.15	10.69
2130108	病虫害控制	28.03		28.03
2130110	执法监管	265.74		265.74
2130199	其他农业农村支出	226.61		226.61
221	住房保障支出	62.84	62.84	

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
22102	住房改革支出	62.84	62.84	
2210201	住房公积金	62.84	62.84	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

单位：山东省动物卫生技术中心

单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	767.21	302	商品和服务支出	108.09	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	151.88	30201	办公费	2.18	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	217.01	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	186.12	30204	手续费		310	资本性支出	2.76
30106	伙食补助费		30205	水费	1.00	31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资		30206	电费	8.00	31002	办公设备购置	2.76
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	65.40	30207	邮电费	0.59	31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费	34.96	30208	取暖费	5.29	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	36.00	30209	物业管理费	3.93	31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	13.00	30211	差旅费	4.77	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费		30212	因公出国（境）费用	1.90	31008	物资储备	
30113	住房公积金	62.84	30213	维修（护）费	1.78	31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30215	会议费	2.86	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	196.04	30216	培训费	0.56	31012	拆迁补偿	
30301	离休费	49.62	30217	公务接待费		31013	公务用车购置	
30302	退休费	41.70	30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	29.71	30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	4.01	30226	劳务费	0.75	31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助	29.00	30228	工会经费	15.00	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金	42.01	30231	公务用车运行维护费		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	29.96	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出	29.52			
人员经费合计		963.25	公用经费合计					110.84

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表
单位：万元

单位：山东省动物卫生技术中心

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：山东省动物卫生技术中心

公开08表
单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

单位：山东省动物卫生技术中心

公开09表
单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
9.62	1.90	7.72		7.72		9.62	1.90	7.72		7.72	

注：本表反映单位本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025年度收、支总计均为1,637.41万元。与2024年相比，收、支总计各增加24.29万元，增长1.51%。主要是2025年执业兽医资格考试考生人数大幅增加，执业兽医资格考试项目支出增加，收、支相应增加。

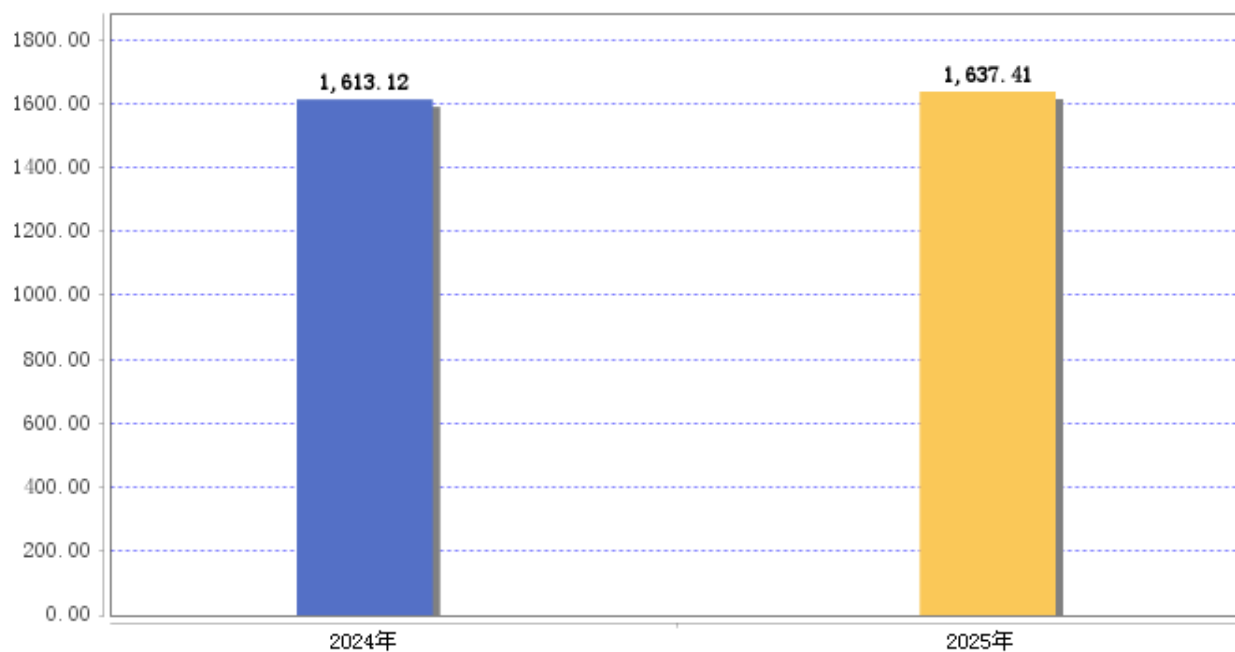
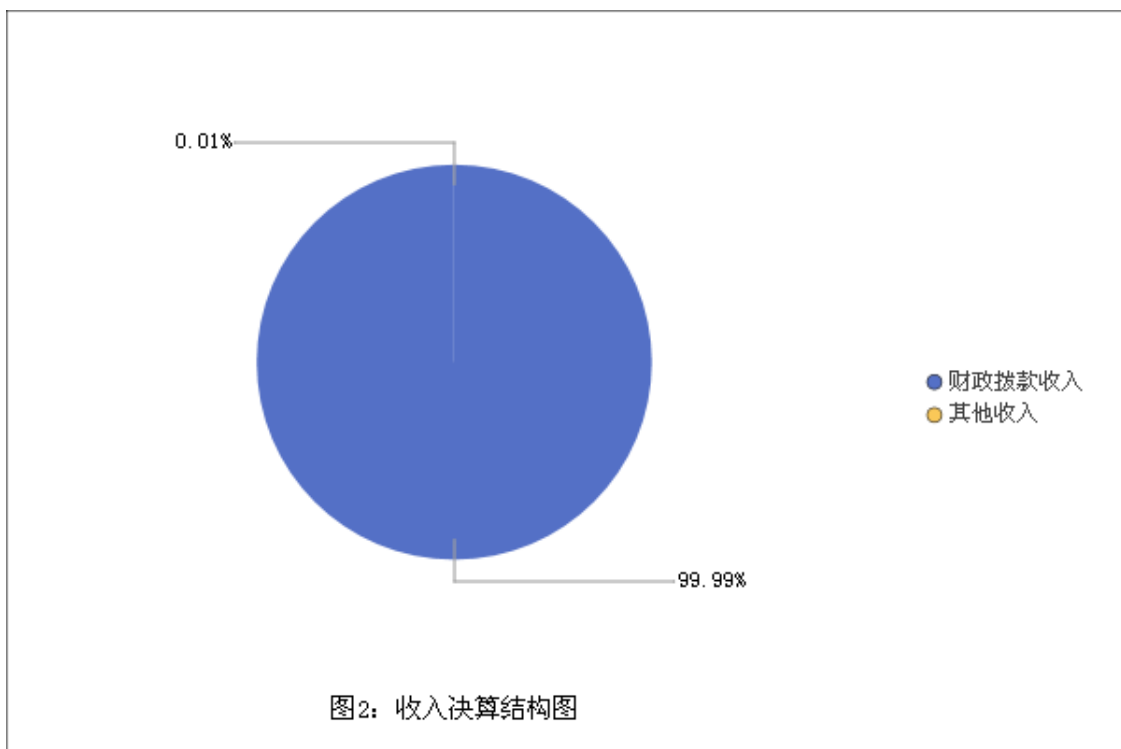


图1：收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2025年度收入合计1,606.87万元，其中：财政拨款收入1,606.67万元，占99.99%；其他收入0.2万元，占0.01%。



（二）收入决算具体情况

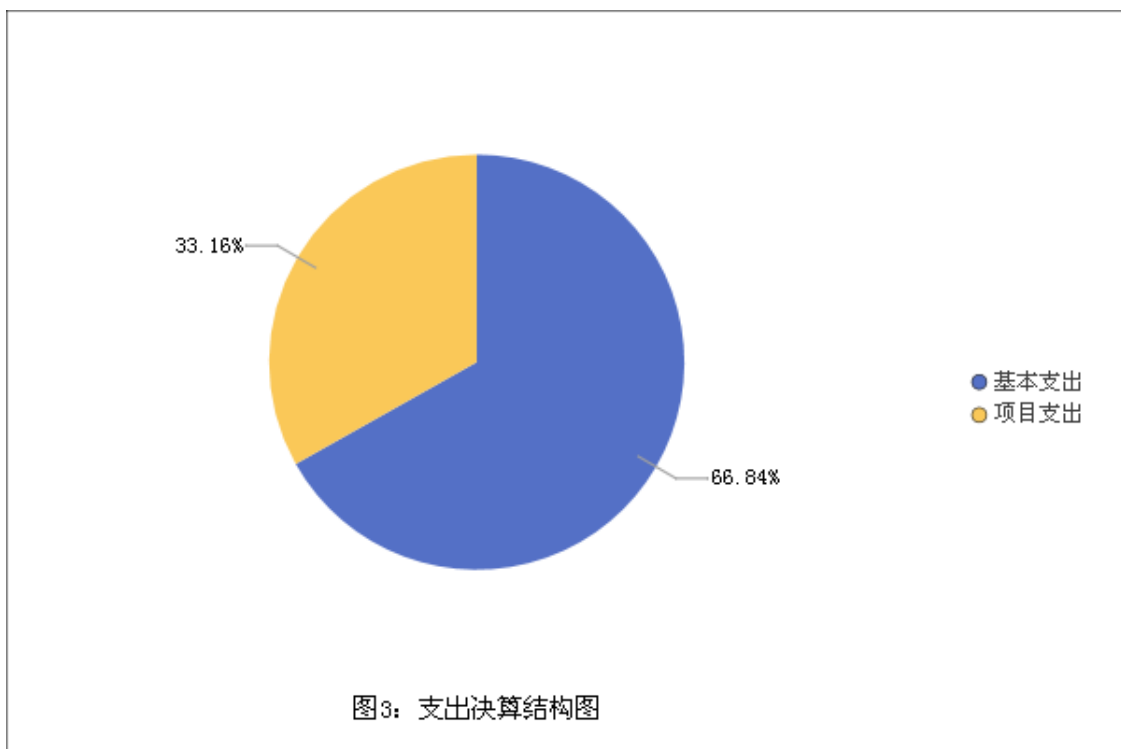
1. 财政拨款收入1,606.67万元。与2024年度相比，增加11.94万元，增长0.75%。主要是2025年执业兽医资格考试考生人数大幅增加，执业兽医资格考试项目支出增加，财政拨款收入相应增加。

2. 其他收入0.2万元。与2024年度相比，减少0.05万元，下降20%。主要是利息收入较上年度减少。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2025年度支出合计1,607.06万元，其中：基本支出1,074.09万元，占66.84%；项目支出532.96万元，占33.16%。



（二）支出决算具体情况

1. 基本支出1,074.09万元。与2024年度相比，减少28.78万元，下降2.61%。主要原因一是离休人员去世1人，离休费支出减少；二是落实中央及省委省政府“过紧日子”工作要求，从严控制各项支出，日常公用经费支出减少。

2. 项目支出532.96万元。与2024年度相比，增加41.01万元，增长8.34%。主要原因是2025年执业兽医资格考试考生人数大幅增加，执业兽医资格考试项目支出相应增加。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款收、支总计均为1,606.67万元。与2024年相比，财政拨款收、支总计各增加11.94万元，增长0.75%。主要是2025年执业兽医资格考试考生人数大幅增加，执业兽医资格考试项目支出增加，财政拨款收、支相应增加。

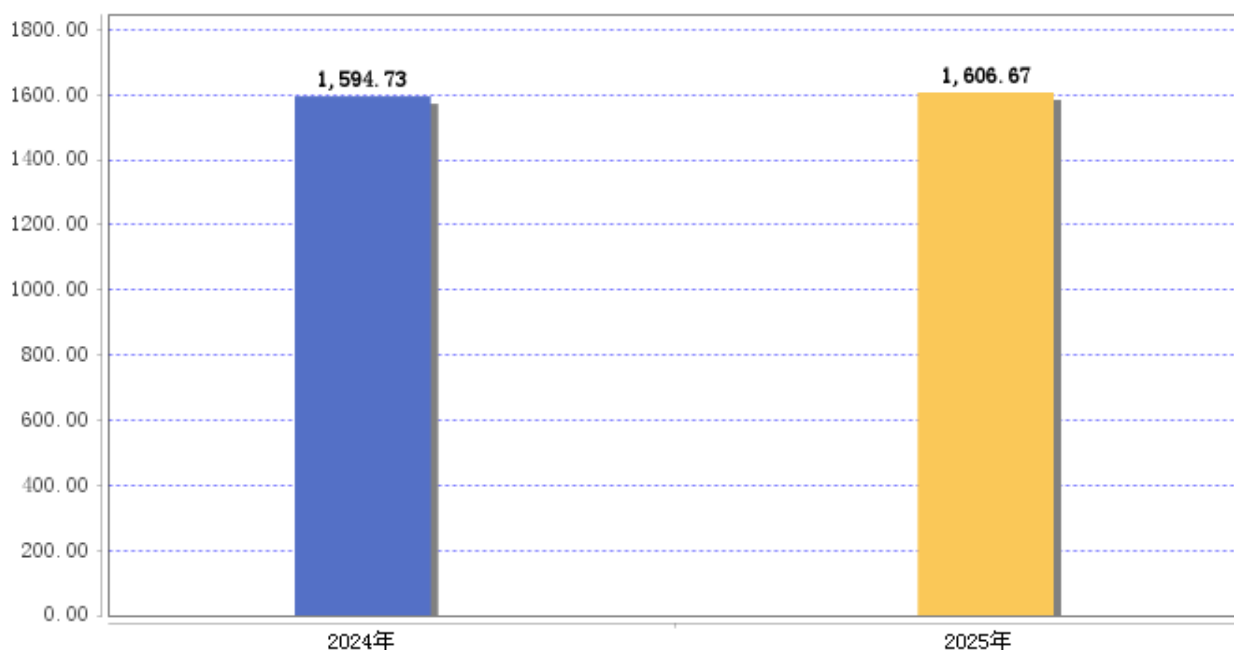


图4：财政拨款收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障执法监管、病虫害防治等重点支出，体现在有关支出科目中。按照支出功能分类，农林水支出占财政拨款支出总额的比重较高，主要是21301农业农村，2025年度决算数为1193.22万元，占财政拨款支出总额的74.27%，主要用于机构行政运行、动物检疫执法监管、执业兽医资格考试组织等方面。

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出1,606.67万元，占本年支出合计的99.98%。与2024年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加11.94万元，增长0.75%。主要是2025年执业兽医资格考试考生人数大幅增加，执业兽医资格考试项目支出增加，一般公共预算财政拨款支出相应增加。

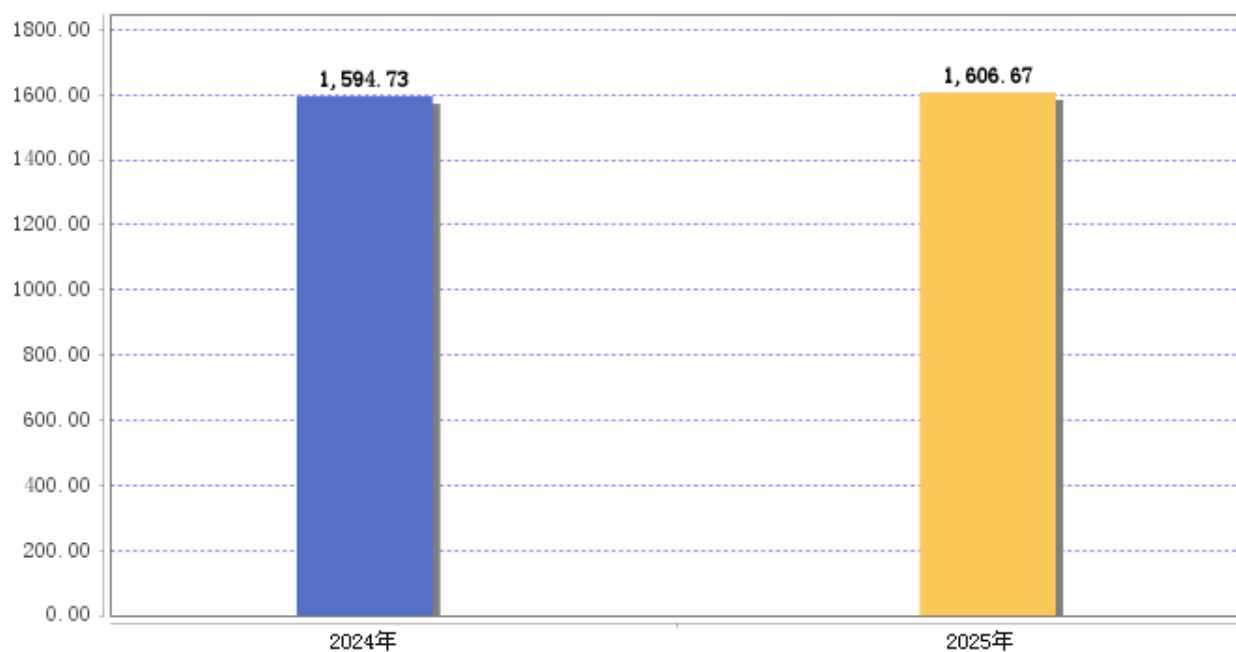
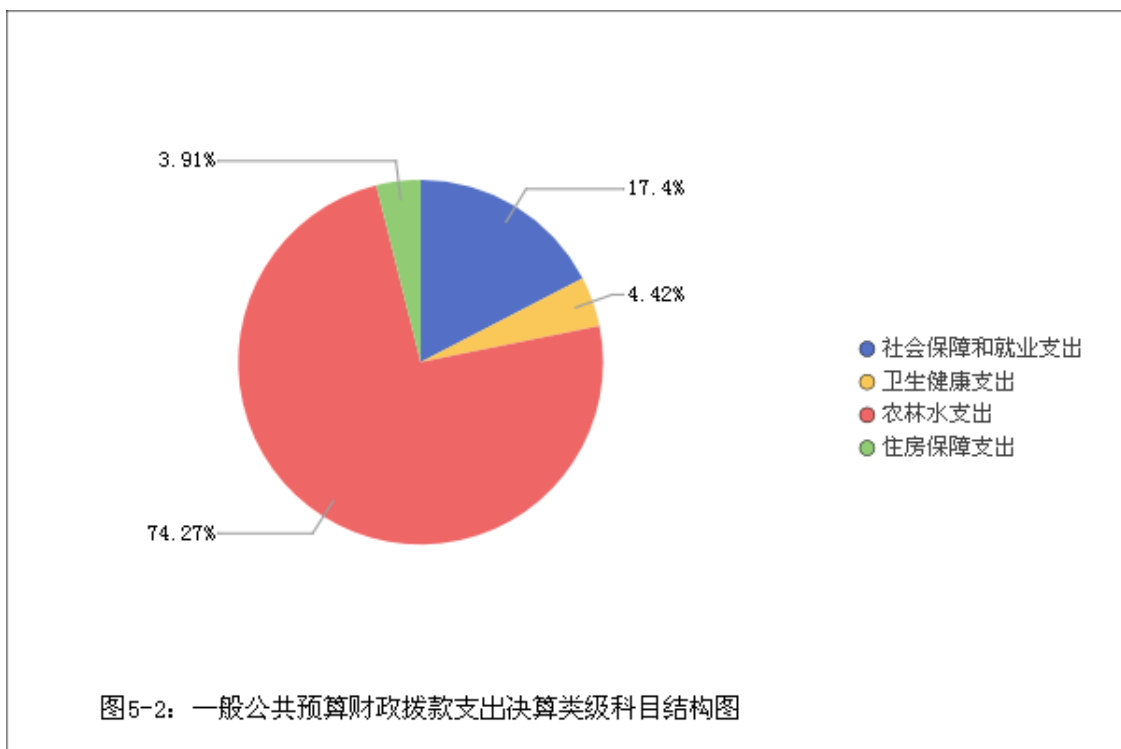


图5-1：一般公共预算财政拨款支出决算总计变动情况图（单位：万元）

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出1,606.67万元，主要用于以下方面：社会保障和就业支出（类）支出279.61万元，占17.4%；卫生健康支出（类）支出71万元，占4.42%；农林水支出（类）支出1,193.22万元，占74.27%；住房保障支出（类）支出62.84万元，占3.91%。



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为1,573.7万元，支出决算为1,606.67万元，完成年初预算的102.1%。决算数大于年初预算数，主要原因是落实相关政策，年中按规定追加财政拨款，用于人员经费支出、住房公积金缴费支出。其中：

1. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）。年初预算为196万元，支出决算为180.01万元，完成年初预算的91.84%。决算数小于年初预算数，主要原因是2025年离休人员去世1人，离休费支出减少。

2. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为64万元，支出决算为65.4万元，完成年初预算的102.19%。决算数大于年初预算数，主要原因是在职人员工资调整，养老保险缴费基数调整，按规定追加养老保险缴费支出。

3. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位单

位职业年金缴费支出（项）。年初预算为32万元，支出决算为32.7万元，完成年初预算的102.19%。决算数大于年初预算数，主要原因是在职人员工资调整，职业年金缴费基数调整，按规定追加职业年金缴费支出。

4. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算为81万元，支出决算为71万元，完成年初预算的87.65%。决算数小于年初预算数，主要原因是1名享受副省级医疗待遇的离休人员医疗补助不需缴入省医保局，年底由财政收回。

5. 农林水支出（类）农业农村（款）行政运行（项）。年初预算为592万元，支出决算为672.84万元，完成年初预算的113.66%。决算数大于年初预算数，主要原因是落实相关政策，年中按规定追加财政拨款，用于人员经费支出。

6. 农林水支出（类）农业农村（款）病虫害控制（项）。年初预算为39万元，支出决算为28.03万元，完成年初预算的71.87%。决算数小于年初预算数，主要原因是2025年重大动物疫病防控应急储备物资采购项目政府采购资金节约。

7. 农林水支出（类）农业农村（款）执法监管（项）。年初预算为314万元，支出决算为265.74万元，完成年初预算的84.63%。决算数小于年初预算数，主要原因是2025年执业兽医资格考试考生人数大幅增加，执业兽医资格考试项目支出相应增加，年中调整预算，从动物卫生管理及技术支撑项目（执法监管（项））调整至执业兽医资格考试项目（其他农业农村支出（项））。

8. 农林水支出（类）农业农村（款）其他农业农村支出（项）。年初预算为200.7万元，支出决算为226.61万元，完成年初预算的112.91%。决算数大于年初预算数，主要原因是2025年执业兽医资格考试考生人数大幅增加，

执业兽医资格考试项目支出相应增加。

9. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为55万元，支出决算为62.84万元，完成年初预算的114.25%。决算数大于年初预算数，主要原因是落实相关政策，年中按规定追加财政拨款，用于住房公积金缴费支出。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出决算1,074.09万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费963.25万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、住房公积金、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助、奖励金等。

公用经费110.84万元，主要包括：办公费、水费、电费、办公设备购置、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、因公出国（境）费用、维修（护）费、会议费、培训费、劳务费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款“三公”经费支出全年预算数为9.62万元，支出决算为9.62万元，完成全年预算数的100%。决算数与全年预算数基本持平。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1. 因公出国（境）费全年预算数为1.9万元，支出决算为1.9万元，完成全年预算数的100%。决算数与全年预算数基本持平。全年支出涉及因公出国（境）团组1个，累计1人次。开支内容包括国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、公杂费等。

2. 公务用车购置及运行维护费全年预算数为7.72万元，支出决算为7.72万元，完成全年预算数的100%。决算数与全年预算数基本持平。其中：

公务用车购置费支出0万元，2025年使用财政拨款购置公务用车0辆。

公务用车运行维护费支出7.72万元，主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修费等支出。截至2025年12月31日，财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为2辆。

3. 公务接待费决算数为0万元。其中：国内接待费0万元，共计接待0批次、0人次（含外事接待0批次、0人次）；国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

十、机关运行经费支出说明

2025年度机关运行经费支出110.84万元，比年初预算数减少32.16万元，下降22.49%，主要原因是落实过紧日子要求，从严控制各项支出，机关运行经费支出减少。

十一、政府采购支出说明

2025年度政府采购支出总额181.02万元，其中：政府采购货物支出33.17万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出147.85万元。授予

中小企业合同金额164.47万元，占政府采购支出总额的90.86%，其中：授予小微企业合同金额164.11万元，占授予中小企业合同金额的99.78%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的88.81%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2025年12月31日，本单位共有车辆2辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车1辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车1辆、特种专业技术用车0辆、其他用车0辆，单位价值100万元以上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组织对2025年度省级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目10个，涉及预算资金532.96万元，占单位预算项目支出总额的100%。

组织对“2025年动物卫生管理及技术支撑”等1个项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金216万元。

（二）省级预算项目绩效自评结果。山东省动物卫生技术中心2025年度省级预算项目绩效自评的10个项目中，8个项目自评等级为“优”，2个项目自评等级为“良”。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，实现了项目绩效目标，但也存在部分项目产出指标低于预期、项目实施进展慢等问题。

今年在单位决算中反映了2025年度全部省级预算项目绩效自评情况，以

及“2025年动物卫生管理及技术支撑”等1个项目的绩效自评表。

2025年动物卫生管理及技术支撑项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为98.79分。全年预算数为216万元，执行数为189.86万元，完成预算的87.9%。项目绩效目标完成情况：完成官方兽医“十百千”培育工程，领军、师资、骨干人才达到1208人，实现16市师资全覆盖、136个县（市、区）骨干全覆盖，雁阵效应和典型带动作用明显。完成国家“强基固本 提质增效”专项行动，提升规范履职、检疫执法、协同联动能力，推动全省动物检疫监督工作有序开展。把数智赋能作为提高工作质效的重要抓手，稳步推进动物检疫检验增值服务改革，走出了智慧动监的山东模式，多项工作走在全国前列。一是检疫出证实现“一网通办”，二是生猪产品迈入“全链追溯”，三是数智赋能引领“智慧监管”。在全省推行生猪屠宰企业驻场官方兽医“实人制”出证、创新开展动物检疫AI智能语音提醒服务、探索开展检查站无接触监督检查试点，通过运用数字化、智能化手段，构建起精准、高效、安全的动物卫生监管新模式。发现的主要问题及原因：因工作安排原因，年末预算执行进度稍慢。下一步改进措施：建立预算执行常态化调度机制，分解项目执行目标到科室，明确时间节点，对执行滞后项目及时分析原因，加快推进预算执行。

2025年度省级预算项目绩效自评情况汇总表和省级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价结果。“2025年动物卫生管理及技术支撑”项目，绩效评价等级为“优”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转至本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转至以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项），主要用于行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）开支的离退休经费。

十七、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项），主要用于机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的基本养老保险支出。

十八、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项），主要用于机关事业单位实施养老保险制度

由单位实际缴纳的职业年金支出。

十九、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项），主要用于反映上述项目以外其他用于社会保障和就业方面的支出。

二十、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项），主要用于行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）基本医疗保险经费。

二十一、农林水支出（类）农业农村（款）行政运行（项），主要用于行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）基本支出。

二十二、农林水支出（类）农业农村（款）病虫害控制（项），主要用于病虫鼠害及疫情监测、预报、预防、控制、检疫、防疫所需的仪器、设施、药物、疫苗、种苗、疫畜（禽、鱼、植物）防治、扑杀补偿及劳务补助、菌（毒）种保藏及动植物及其产品检疫、检测等方面的支出。

二十三、农林水支出（类）农业农村（款）执法监管（项），主要用于农产品及其投入品的质量安全评估、监测、抽查、认证、应急处置，相关标准的制定、修订、实施、监管等方面的支出。

二十四、农林水支出（类）农业农村（款）其他农业农村支出（项），主要用于上述项目以外其他用于农业农村方面的支出。

二十五、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项），主要用于行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

第五部分

附件

2025年度省级预算项目绩效自评情况汇总表

单位名称：山东省动物卫生技术中心

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
1	动物卫生执法监管专项	山东省动物卫生技术中心	84.06	良
2	2025年动物防疫检疫专项	山东省动物卫生技术中心	97.74	优
3	2025年全省执业兽医资格考试	山东省动物卫生技术中心	99.98	优
4	2025年物业管理	山东省动物卫生技术中心	94.00	优
5	2025年离退休基层党组织工作补助	山东省动物卫生技术中心	100.00	优
6	2025年动物检疫监督工作调研	山东省动物卫生技术中心	92.00	优
7	2025年省派基层工作组补助经费	山东省动物卫生技术中心	99.96	优
8	2025年动物卫生管理及技术支撑	山东省动物卫生技术中心	98.79	优
9	2025年省级重大动物疫病防控及应急物资储备更新	山东省动物卫生技术中心	96.19	优
10	肉牛绿色高效高质生产关键技术推广与示范	山东省动物卫生技术中心	81.00	良

2025年省级预算项目支出绩效自评表

单位：万元

项目名称		2025年动物卫生管理及技术支撑						
主管部门		山东省畜牧兽医局			实施单位	山东省动物卫生技术中心		
项目预算执行情况			年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
		年度资金总额	216	216	189.86	10	87.90%	8.79
		其中：当年财政拨款	216	216	189.86			
		上年结转资金	0	0	0			
		其他资金	0	0	0			
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		通过对全省64名官方兽医进行培育、编写动物卫生工作指导用书、开展动物检疫数值化监管等工作，促进官方兽医队伍业务素质进一步提高，保障全省经检疫合格的动物及产品的出证率达100%；通过检疫证明，对动物及产品可追溯率达100%。			通过对全省64名官方兽医进行培育、编写动物卫生工作指导用书、开展动物检疫数值化监管等工作，促进官方兽医队伍业务素质进一步提高，保障全省经检疫合格的动物及产品的出证率达100%；通过检疫证明，对动物及产品可追溯率达100%。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤216万元	189.86万元	5	5	
			检疫证明成本	≤37.5万元	35万元	5	5	
			数智化监管成本	≤119万元	117.7万元	5	5	
			其他工作经费	≤59.5万元	37.16万元	3	3	
			培训费单位成本	≤450元/人天	≤450元/人天	3	3	

年度绩效指标	产出指标	数量指标	培育官方兽医人数	≥64人	≥64人	2	2	
			编写动物卫生工作指导用书	2本	2本	2	2	
		质量指标	通过检疫证明，实现对动物及产品可追溯率	100%	100%	10	10	
			全省检疫合格的动物及产品的出证率	100%	100%	5	5	
		时效指标	采购工作完成时间	2025年7月底前	2025年7月底前	5	5	
			官方兽医培育开展时间	2025年10月底前	2025年10月底前	5	5	
	效益指标	社会效益指标	使动物疫病和食品安全问题带来的经济损失降低	有效保障	有效保障	15	15	
			检疫相关责任人守法诚信意识进一步提高	有效督促	有效督促	15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	官方兽医满意度	≥90%	≥90%	10	10	
	总分			98.79				
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

2025 年动物卫生管理及技术支撑项目 绩效评价报告

委托单位：山东省畜牧兽医局

项目单位：山东省动物卫生技术中心

评价机构：山东和信天程咨询管理有限公司

二〇二六年五月



2025 年度动物卫生管理及技术支撑项目绩效评价情况总览表

一、项目预算资金安排和使用情况		
项目名称：2025 年度动物卫生管理及技术支撑项目		
实施单位：山东省动物卫生技术中心		
2025 年度预算资金安排	194 万元	
其中：	省级财政资金 194 万元	其他 0 万元
2025 年度实际支出：	189.86 万元（预算执行率 97.87%）	
二、项目绩效目标及指标		
（一）绩效目标 该项目绩效目标为：全省检疫合格的动物及产品的出证率达 100%；通过检疫证明，对动物及产品可追溯率达 100%；通过培训学习、考试考核和技能练兵，官方兽医队伍业务素质进一步提高；动物卫生信息准确，检疫出证规范率和质量提升。 （二）主要指标 1. 成本指标 （1）项目总成本≤216 万元 （2）培训费单位成本≤450 元/人天 2. 产出指标 （1）培育官方兽医人数≥64 人 （2）编写动物卫生工作指导用书：2 本 （3）通过检疫证明，实现对动物及产品可追溯率：100% （4）官方兽医检疫出证规范履职率≥98% （5）检疫监管服务提醒及时率≥90% 3. 效益指标 （1）促进检疫工作规范开展，使动物疫病和食品安全问题带来的经济损失降低：有效保障 （2）检疫相关责任人守法诚信意识进一步提高：有效督促 （3）服务对象满意度：≥90%		
三、实施成效和主要经验做法		
（一）持续推进“无纸化”出证工作 2025 年持续推进畜禽检疫无纸化出证工作。在全面实现无纸化出具动物 B 证、产品 B 证基础上，全面开展无纸化出具动物 A 证和产品 A 证（东部区）工作，有效提升畜禽及产品跨省调运的信息化监管服务水平。截至 2025 年 12 月底，无纸化出具动物 A 证 5.10 万张、检疫畜禽 2.09 亿头只，无纸化出具产品 A 证 18.55 万张、检疫畜禽产品 87.43 万吨，有效简化了经营主体办事流程，全面提升了畜禽产品跨区域调运信息化监管服务水平。 （二）进一步深化数智化监管 2025 年全面强化动物卫生智慧监管数智化赋能工作。全省 160 家屠宰企业落实入厂自动识别核销管理，健全设施设备巡检运维制度，301 家生猪屠宰企业实现官方兽医“实人制”出证全覆盖，791 名驻场官方兽医通过人脸识别核验累计出具电子检疫证明 295.67 万张、检疫产品 269.01 万吨；推行 AI 智能语音提醒服务试点，月均呼叫提醒 1100 余条，问题排查处置率由 76.39%提升至 89.54%，月均预警数量由 4400 余条降至 1161 条，有效推动监管从事后核查向事前事中预警转变，进一步规范官方兽医履职行为，全面夯实动物检疫监管工作质效。		

四、发现的主要问题及有关建议
（一）主要问题 1. 个别合同付款方式设置不够科学 个别政府采购合同付款方式设置不够科学。检疫、执法工作指导用书相关的两份《动物卫生技术用书出版印刷政府采购合同》以及《动物卫生数智化监管技术支撑服务合同》，合同付款方式均为合同签订 30 日内一次性付清全部款项，未结合项目实施进度、成果交付成效以及整体服务质量，设置分节点、分批次的分期拨付流程。资金支付与项目履约进度脱节，无法通过付款节点约束供应商履约质量，存在一定潜在管理风险。 2. 部分履约验收不够完备规范 部分项目履约验收资料填写不完整、手续不完善，履约验收规范性仍需提升。山东省动物卫生技术中心 2025 年官方兽医实人制出证技术服务、AI 智能语音提醒技术服务两项采购项目，已完成履约验收流程，但政府采购履约验收书存在两处瑕疵：一是“验收组织形式”处未明确具体验收方式；二是“供应商确认”处，既未加盖供应商公章，也无供应商负责人签字确认，验收确认手续不够完善，验收规范性不足。 3. 子项目管理存在薄弱环节 各子项目均按计划实施，但全过程履约管理有待进一步提升，具体问题如下：一是服务质量考核未落实到位。AI 智能语音提醒服务、官方兽医实人制出证技术服务两个子项目已于 2025 年 9 月 28 日验收合格，但项目单位未严格依照合同约定，对服务承接方武汉至为科技有限公司开展专项服务质量考核，无法全面核验日常服务保障成效。二是个别完工项目未开展履约验收。数智化监管技术咨询服务已完成技术咨询、全程技术支撑服务等工作，合同义务均已履行完毕，但未组织履约验收工作，无相关验收资料。 （二）有关建议 1. 优化合同付款方式，健全资金拨付管控机制 建议项目单位后续开展政府采购合同编制工作时，立足项目实施周期、服务内容特点，科学规划付款节点。针对书籍出版印刷、技术支撑服务等周期较长、分阶段落地的项目，结合项目实施进度、成果交付情况以及服务质量考核结果，合理设置预付款、进度款、完工尾款分期拨付机制，将资金支付与供应商履约成效挂钩。通过梯度化资金拨付约束供应商履约行为，补齐资金管控短板，有效防范项目履约及资金管理风险，提升财政资金使用效益。 2. 规范履约验收全流程管理，完善项目档案资料归档 建议项目单位进一步细化履约验收工作标准，压实资料审核归档责任，严把项目验收资料审核关口。开展项目验收工作时，规范填写政府采购履约验收书各项内容，完整明确标注验收组织形式、验收流程、验收结论等关键信息；严格落实供应商确认流程，要求供应商在验收材料指定位置加盖公章或由授权负责人签字确认，保证验收手续完整合规。同时建立验收资料复核机制，验收完成后及时整理验收表单、佐证材料并统一归档，实现验收流程可追溯、档案资料齐全规范。 3. 强化项目全过程履约监管，补齐项目质量管控短板 建立全流程监管体系，压实各环节管理责任，全面提升子项目管控水平。一是在后续同类项目实施时，严格落实合同既定考核要求，及时对项目实施单位开展服务质量考核，完整留存书面考核台账，以常态化考核约束服务供给，全面提升日常运维服务保障质量。二是及时补齐完工项目验收手续，对已完成全部服务内容但未验收的项目，尽快组织专项履约验收，补齐相关验收资料，闭环完成项目收尾工作。

五、综合评价得分及等级			
一级指标	指标分值	得分	得分率
决策	10	9.4	94%
过程	25	21.91	87.64%
产出	35	32.2	92%
效益	30	29	96.67%
合计	100	92.51	92.51%
绩效评价得分：92.51 分 评价结果等级：优			

目 录

一、项目基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 项目绩效目标	4
二、绩效评价工作开展情况	4
(一) 评价目的、评价对象和范围	4
(二) 评价思路、评价重点、评价指标体系和评价等级	5
(三) 评价组织实施与评价方法	7
三、评价结论及分析	8
(一) 综合结论	8
(二) 绩效指标分析	9
四、项目实施成效	15
(一) 持续推进“无纸化”出证工作	15
(二) 进一步深化数智化监管	16
五、发现的主要问题及原因分析	16
(一) 个别合同付款方式设置不够科学	16
(二) 部分履约验收不够完备规范	16
(三) 子项目管理存在薄弱环节	17
六、相关建议	17
(一) 优化合同付款方式，健全资金拨付管控机制	17
(二) 规范履约验收全流程管理，完善项目档案资料归档	18
(三) 强化项目全过程履约监管，补齐项目质量管控短板	18

附件:	19
附件 1	20
附件 2	29
附件 3	30

一、项目基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景

动物卫生管理是防范重大动物疫病传播、保障畜产品质量安全、维护公共卫生安全和畜牧业高质量发展的基础性、保障性工作。为规范动物卫生全链条监管，健全疫病防控与溯源管理体系，国家及山东省先后出台多项法律法规及行业政策，对动物卫生体系建设、检疫监管、疫病防控、信息化追溯、监督执法等工作作出明确要求。其中，《中华人民共和国动物防疫法》确立了“预防为主、预防与控制净化消灭相结合”的工作方针，明确要求建立健全动物检疫、监测预警、调运监管、无害化处理、全程可追溯等管理制度，逐级压实属地管理、部门监管及生产经营主体责任。《动物检疫管理办法》（农业农村部令 2022 年第 7 号）进一步明确动物检疫工作遵循过程监管、风险控制、区域化和可追溯管理的核心原则，全面规范检疫证明、证章标志的使用、管理及出证监管工作。

山东省动物卫生技术中心作为全省动物卫生领域技术支撑核心机构，主要承担动物及动物产品检疫监管、检疫证章标志管理、畜禽产品溯源体系建设、官方兽医及乡村兽医队伍培育、动物卫生监督执法与行政许可技术保障等重点工作。为严格落实国家及省级动物卫生管理工作部署，切实履行法定职能、补齐监管服务短板，2025 年继续实施动物卫生管理及技术支撑项目。重点开展

动物检疫合格证明（A 证）购置、无纸化智能出证监管体系建设、官方兽医规范出证管控、动物卫生数智化监管升级、全省动物卫生监督信息统计业务培训、官方兽医队伍培育及监督执法规范化提升等工作，全面夯实全省动物卫生管理基础，持续提升疫病防控、畜产品安全监管及行业服务保障能力。

2. 项目主要内容

本项目实施内容主要包含动物检疫证明采购、数智化检疫监管建设、全省动物卫生监督信息业务培训、官方兽医队伍培育建设，以及录音设备、移动终端等检疫监督执法设备购置等相关工作，具体内容如下：

表 1-1 项目实施与完成情况

序号	子项目名称	主要工作内容	实际完成情况
1	采购动物检疫证明	2025 年拟采购动物检疫证明（动物产品 A 证）140 万张（560 箱*2500 张），用于检疫合格动物产品的跨省外调出证，保障动物产品正常检疫工作秩序。	2025 年项目实际采购动物检疫证明 140 万张（560 箱*2500 张）。
2	数智化检疫监管	官方兽医“实人制”出证经费。采用“人脸识别”方式，对官方兽医出证进行规范化管理，进一步提升出证质量和效率，规避违规出具动物检疫证明行为发生，减少因违规出证造成的动物疫病传播风险。	官方兽医“实人制”出证技术服务已于 2025 年 9 月 28 日履约验收，验收结论为合格。
		AI 智能语音提醒服务。根据“实人制”出证工作需要，通过机器人语音呼叫提示，对检疫相关责任人进行自动化语音播报提示。	AI 智能语音提醒技术服务已于 2025 年 9 月 28 日履约验收，验收结论为合格。
		数智化监管技术咨询服务。主要对数智化监管技术改进研发、硬件集成应用技术推广和“三证”信息联通相关功能完善支撑服务。	已按照合同要求完成技术咨询、开发及支撑服务工作。

序号	子项目名称	主要工作内容	实际完成情况
3	全省动物卫生监督信息培训班	开展全省动物卫生监督信息培训班，每个市 3 人，培训人数 48 人。	全省动物卫生监督信息培训工作已完成，实际培训人数 52 人。
4	官方兽医队伍建设培育及相关工作	官方兽医选拔培育。全省选拔 64 名官方兽医骨干，围绕检疫监管、畜禽屠宰、实操练兵、法律法规等内容，开展人才培养系列活动，培训时长 3 天。	培育官方兽医骨干 89 人。
		编写检疫、执法工作指导用书 2 本。	截至评价日，检疫、执法工作指导用书初稿已完成，尚在印刷中。
5	检疫监督执法装备采购	采购音笔、移动终端等设备。	实际采购科大讯飞录音设备 1 个，华为平板电脑 5 台。

3. 预算资金及使用情况

2025 年度项目年初批复预算资金 216 万元，全年预算资金 194 万元，实际支出 189.86 万元，预算执行率为 97.87%。项目预算及资金支出情况如下表所示：

表 1-2 项目资金情况表

序号	项目	预算金额(万元)	支出金额(万元)	备注
1	采购动物检疫证明	37.5	35	
2	数智化检疫监管	78	77.25	官方兽医“实人制”出证经费
		21	20.45	AI 智能语音提醒服务费用
		20	20	数智化监管技术咨询服务费
3	全省动物卫生监督信息培训班	3.24	3.16	
4	2025 年第二届全国执业兽医职业技能竞赛	22	——	2025 年未开展
5	官方兽医队伍建设培育及相关工作	15.6	15.42	官方兽医选拔培育费用
		16	15.95	编写检疫、执法工作指导用书

序号	项目	预算金额(万元)	支出金额(万元)	备注
6	检疫监督执法装备采购(录音笔、移动终端等)	2.66	2.63	
合计		216	189.86	

(二) 项目绩效目标

该项目绩效目标为：全省检疫合格的动物及产品的出证率达100%；通过检疫证明，对动物及产品可追溯率达100%；通过培训学习、考试考核和技能练兵，官方兽医队伍业务素质进一步提高；动物卫生信息准确，检疫出证规范率和质量提升。具体绩效指标设置如下：

表 1-3 项目年度绩效指标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤216 万元
		培训费单位成本	≤450 元/人天
产出指标	数量指标	培育官方兽医人数	≥64 人
		编写动物卫生工作指导用书	2 本
	质量指标	通过检疫证明，实现对动物及产品可追溯率	100%
		官方兽医检疫出证规范履职率	≥98%
	时效指标	检疫监管服务提醒及时率	≥90%
效益指标	社会效益指标	促进检疫工作规范开展，使动物疫病和食品安全问题带来的经济损失降低	有效保障
		检疫相关责任人守法诚信意识进一步提高	有效督促
满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	≥90%

二、绩效评价工作开展情况

(一) 评价目的、评价对象和范围

1.评价目的

为进一步掌握 2025 年度动物卫生管理及技术支撑项目整体开展情况，全面评估项目绩效目标实现程度，项目产出质量状况，综合分析资金使用效益和项目效果，提高资金保障的精准性和有效性，进而为改进完善项目管理和资金管理提供依据。

2.评价对象

评价对象为 2025 年度动物卫生管理及技术支撑项目全部内容及全年预算资金 194 万元。

3.评价范围

项目具体实施单位为山东省动物卫生技术中心，本次评价主要对项目资金投向、实施内容、项目产出、项目效益等方面进行全方位综合评估。

（二）评价思路、评价重点、评价指标体系和评价等级

1.评价思路

本次评价工作坚持问题导向、绩效导向，做到点面结合，采用现场评价的方式，根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号）和《〈山东省省级项目支出绩效单位自评工作规程〉和〈山东省省级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程〉》（鲁财绩〔2020〕4 号）等文件要求制定绩效评价指标体系及具体评价方案。评价过程中结合本项目特点，充分考虑项目的决策、过程、产出、效益四个方面可能面临的问题，有针对性地梳理项目资料、核查项目操作的合规情况、评估项目实施风险，并针对性地提出

合理化建议。

2. 评价重点

基于上述思路，本次评价重点关注以下内容：

（1）关注项目决策合规性：重点考察项目立项的必要性、科学性和合理性，包括是否符合国家及地方产业发展政策，是否经过充分的市场调研和需求分析，项目规划是否具有前瞻性和可操作性，以及资金分配是否公正透明等。

（2）关注项目管理规范性：评估项目实施过程中的管理机制和执行情况，包括项目管理制度是否完善，项目质量控制、成本控制等关键环节是否得到有效执行，以及项目调整或变更的审批流程是否规范等。

（3）关注项目实施效果：评估项目实施后是否达到预期的绩效目标，重点从数量、质量、时效、成本等产出指标以及社会效益等效益指标进行全面考量。

3. 评价指标体系

该项目指标体系由决策、过程、产出、效益 4 个部分，满分 100 分。各部分指标及权重设置情况如下：

（1）决策：分值 10 分。主要对项目立项依据的充分性、立项程序的规范性、绩效目标的合理性、绩效指标明确性、预算编制的规范性、资金分配的合理性进行评价。

（2）过程：分值 25 分。主要对资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性进行评价。

（3）产出：分值 35 分。主要对项目产出数量、产出质量、产出时效、产出成本等进行评价。

（4）效益：分值 30 分。主要对项目实施带来的社会效益以及满意度进行评价。具体指标详见附件 1。

4. 评价标准

依据《〈山东省省级项目支出绩效单位自评工作规程〉和〈山东省省级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程〉》（鲁财绩〔2020〕4 号）规定，绩效评价结果总分设置为 100 分，等级划分为四档：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

（三）评价组织实施与评价方法

1. 评价组织实施

（1）评价准备阶段。成立评价工作组，梳理完善 2025 年度动物卫生管理及技术支撑项目相关法规政策，了解项目基本情况及资金安排，明确绩效评价目标及工作要求，草拟绩效评价工作实施方案及评价指标体系。在此基础上，制定项目资料清单，对项目资料和基础数据进行核实、全面分析和审核确认，制定绩效评价工作实施方案及评价指标体系。评价工作组人员分工详见下表 2-1。

表 2-1 项目工作人员统计表

序号	姓名	职务/职称	工作内容
1	于 雷	主评人	进度及质量把控，现场评价、方案及报告编制审核
2	肖语涵	项目成员	现场评价、成果编制及校对

序号	姓名	职务/职称	工作内容
3	徐淑红	项目成员	现场财务指标的评价、信息收集与整理
4	马文晓	项目成员	现场指标的评价、信息收集与整理
5	李 雪	项目成员	现场指标的评价、信息收集与整理
6	李 娇	项目成员	评价信息收集、数据整理

（2）实施评价阶段。评价工作组进一步梳理项目资料，通过现场调研，重点对项目制度执行有效性、资金使用规范性、项目产出达标情况以及效益情况进行核实，对掌握的相关信息资料进行分类、整理和初步分析。

（3）撰写并报送评价报告阶段。评价工作组综合前期收集的政策资料、项目现场调研的结果等撰写评价报告，形成报告初稿后报送委托单位，并与相关单位沟通完善评价报告。

2. 评价方法

评价工作主要采用了比较法、公众评判法、因素分析法和成本效益分析法。

三、评价结论及分析

（一）综合结论

根据《2025 年度动物卫生管理及技术支撑项目绩效评价指标体系》，评价组通过前期调研、资料收集与审核、现场评价等方式，得出该项目绩效评价综合得分为 92.51 分，评价等级为“优”。具体指标得分情况如下表：

表 3-1 绩效评价指标得分表

一级指标	指标分值	得分	得分率
决策	10	9.4	94%
过程	25	21.91	87.64%
产出	35	32.2	92%
效益	30	29	96.67%
合计	100	92.51	92.51%

（二）绩效指标分析

1. “决策”指标分析

“决策”指标权重 10 分，得分 9.4 分，得分率为 94%。该一级指标下设 3 个二级指标、6 个三级指标，各指标得分情况详见下表。

表 3-2 “决策”指标得分统计表

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	得分	得分率
决策 (10 分)	项目立项 (2 分)	立项依据充分性 (1 分)	1	100%
		立项程序规范性 (1 分)	1	100%
	绩效目标 (4 分)	绩效目标合理性 (2 分)	2	100%
		绩效指标明确性 (2 分)	1.4	70%
	资金投入 (4 分)	预算编制科学性 (2 分)	2	100%
		资金分配合理性 (2 分)	2	100%
小计			9.4	94%

（1）项目立项依据充分。项目依据《中华人民共和国动物防疫法》《动物检疫管理办法》《“十四五”全国畜牧兽医行业发展规划》《农业农村部畜牧兽医局关于进一步做好动物卫生监督

信息报告工作的通知》（农牧便函〔2021〕86号）《农业农村部办公厅关于开展动物检疫监督“强基固本提质增效”专项行动的通知》（农办牧〔2024〕14号）《山东省动物防疫条例》《山东省人民政府办公厅关于健全完善动物防疫体系切实增强人畜共患病与重大动物疫病防控能力的意见》（鲁政办字〔2022〕60号）等文件要求实施，项目立项依据充分，与部门职责范围相符，属于部门履职所需。该项目纳入项目库管理，项目支出申报符合预算一体化要求。

（2）项目绩效目标合理，但指标设置不够全面、表述不够精简。该项目绩效目标为“全省检疫合格的动物及产品的出证率达100%；通过检疫证明，对动物及产品可追溯率达100%；通过培训学习、考试考核和技能练兵，官方兽医队伍业务素质进一步提高；动物卫生信息准确，检疫出证规范率和质量提升”，绩效目标与实际工作内容具有相关性。但在绩效指标设置上存在以下问题：一是数量指标仅聚焦官方兽医队伍建设培育领域，未统筹覆盖其他子项目；二是质量指标仅设置动物检疫证明采购、数智化检疫监管相关内容，其余子项目均无对应指标；三是社会效益三级指标内容繁琐，表述不够简洁直观。

（3）预算编制基本科学，资金分配较为合理。根据项目预算编制相关说明等资料，该项目预算内容与项目内容相匹配，项目预算确定的资金量与工作任务相匹配。该项目资金分配如下：采购动物检疫证明工作37.5万元，官方兽医“实人制”出证经费78

万元，AI 智能语音提醒服务费用 21 万元，数智化监管技术咨询服务费 20 万元，举办全省动物卫生监督信息培训班 3.24 万元，开展官方兽医选拔培育工作 15.6 万元，编写检疫、执法工作指导用书 2 本 16 万元，采购设备 2.66 万元。项目资金分配较为合理。

2. “过程” 指标分析

“过程” 指标权重 25 分，得分 21.91 分，得分率为 87.64%。该一级指标下设 2 个二级指标、6 个三级指标，各指标得分情况详见下表。

表 3-3 “过程” 指标得分统计表

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	得分	得分率
过程 (25 分)	资金管理 (10 分)	预算执行率 (4 分)	3.91	97.75%
		资金使用合规性 (6 分)	6	100%
	组织实施 (15 分)	管理制度健全性 (3 分)	3	100%
		制度执行有效性 (4 分)	4	100%
		政府采购规范性 (3 分)	2	66.67%
		项目档案管理 (5 分)	3	60%
小计			21.91	87.64%

(1) 预算执行率较高，资金使用较规范。2025 年项目年初批复预算 216 万元，全年预算 194 万元，项目实际到位资金 194 万元，实际支出资金 189.86 万元，预算执行率为 97.87%。在资金使用上，经查阅原始凭证、项目支出明细账等资料，未发现问题。

(2) 项目制度较为完善，但在政府采购规范性、项目档案管理方面有待进一步优化提升。在业务上，项目依据各子项目签订

的采购合同、协议实施，未发现不合理的情况；在财务方面，项目单位制定有《山东省动物卫生技术中心内部控制手册》《山东动物卫生技术中心内控制度汇编》，项目管理制度较为健全。项目单位按照工作计划、已签订的合同、协议执行，但合同付款方式设置不够科学，检疫、执法工作指导用书工作相关的《动物卫生技术用书出版印刷政府采购合同》以及《动物卫生数智化监管技术支撑服务合同》付款方式均为合同签订 30 日内一次性付清款项，未结合项目实施进度、实施质量拨付，易产生风险。项目个别验收资料不够完善，山东省动物卫生技术中心 2025 年官方兽医实人制出证技术服务采购项目、山东省动物卫生技术中心 2025 年 AI 智能语音提醒技术服务采购项目的政府采购履约验收书中的“验收组织形式”未明确具体的验收方式，“供应商确认”处未加盖供应商公章或签字。

3. “产出”指标分析

“产出”指标权重 35 分，得分 32.2 分，得分率为 92%。该一级指标下设 4 个二级指标、8 个三级指标，各指标得分情况详见下表。

表 3-4 “产出”指标得分统计表

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	得分	得分率
产出 (35 分)	产出数量 (15 分)	动物检疫证明采购工作完成率 (3 分)	3	100%
		数智化检疫监管工作完成率 (4 分)	4	100%
		全省动物卫生监督信息培训 完成率 (2 分)	2	100%

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	得分	得分率
续上页	续上页	官方兽医队伍建设培育等工作完成率 (4分)	3.7	92.50%
		检疫监督执法装备采购完成率 (2分)	2	100%
	产出质量 (10分)	各子项目完成质量合格情况 (10分)	7.5	75%
	产出时效 (5分)	各子项目完成及时性 (5分)	5	100%
	产出成本 (5分)	成本节约率 (5分)	5	100%
小计			32.2	92%

产出整体完成情况较好，但部分子项目实施完成质量有待进一步提升。2025 年计划采购动物检疫证明 140 万张（560 箱*2500 张），实际采购动物检疫证明 140 万张（560 箱*2500 张），动物检疫证明采购工作完成率为 100%；官方兽医“实人制”出证技术服务已按照合同要求为“鲁牧云”检疫出证 APP 提供调用接口，将认证技术接口集成至官方兽医出证系统，实现官方兽医刷脸认证登录或出证；AI 智能语音提醒技术服务已按照合同要求为动物检疫电子出证系统提供调用接口，并将语音播报技术接口集成至动物检疫电子出证系统预警模块，实现预警处置自动化语音播报提示；数智化监管技术咨询服务工作已按照合同要求完成技术咨询、开发及支撑服务工作。2025 年项目培育官方兽医师资骨干 89 人，举办全省动物卫生信息化培训班，培训人数 52 人，达到了目标值。在检疫监督执法装备采购上，项目计划采购录音笔 1 个，平板电脑 5 台，实际采购科大讯飞录音设备 1 个，华为平板 5 个，达到了年度目标。截至评价日，检疫、执法工作指导用书初稿已

出具，尚在印刷中。但部分子项目实施完成质量有待提高，具体如下：一是 AI 智能语音提醒服务、官方兽医实人制出证技术服务虽已于 2025 年 9 月 28 日验收合格，但未按合同要求，对服务承接方武汉至为科技有限公司开展服务质量考核；二是数智化监管技术咨询服务工作已按照合同要求完成技术咨询、开发及支撑服务工作，但未进行验收，无相关验收资料。三是全省动物卫生监督信息培训工作已举办完成，但无相关培训效果佐证资料，无法衡量该项工作完成质量。

4. “效益”指标分析

“效益”指标权重 30 分，得分 29 分，得分率为 96.67%。该一级指标下设 2 个二级指标、4 个三级指标，各指标得分情况详见下表。

表 3-5 “效益”指标得分统计表

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	得分	得分率
效益 (30 分)	社会效益 (20 分)	重大畜产品质量安全事件 (6 分)	6	100%
		动物卫生信息准确性 (7 分)	7	100%
		官方兽医队伍业务素质 (7 分)	6	85.71%
	满意度 (10 分)	受益对象满意度 (10 分)	10	100%
小计			29	96.67%

该项目效益整体较为突出。2025 年度未发生重大畜产品质量安全事件。通过项目的实施，从源头确保免疫情况、健康状态等动物卫生信息真实可查，统一制式的检疫证明明确了信息填报规范与填报要素，倒逼基层检疫人员按标准如实填写相关卫生数据，

统一信息填报口径，减少人为错报、漏报、乱填等问题，提升整体信息规整度与精准度，进一步提高了动物卫生信息准确性，2025 年全省检疫合格的动物及产品的出证率达到了 100%。在官方兽医队伍业务素质提升方面，2025 年度培训官方兽医师资骨干 89 人，课程内容涵盖学习贯彻中央八项规定精神、动物防疫法律法规解读，检疫实务操作规范、智慧检疫监管技术应用、重大动物疫病防控要点、典型案例警示教育等多个方面，通过理论讲解、案例分析、实操演练、现场答疑等多种方式，提升了参训人员的专业素养和履职能力，但此次培训仅覆盖骨干人员，受覆盖面影响，官方兽医队伍业务素质均衡提升仍有进步空间。满意度方面，本项目对官方兽医师资骨干培育、全省动物卫生信息化培训班两项工作开展了满意度调查，共收回满意度问卷 100 份，其中非常满意 100 份，受益对象满意度为 100%。

四、项目实施成效

（一）持续推进“无纸化”出证工作

2025 年持续推进畜禽检疫无纸化出证工作。在全面实现无纸化出具动物 B 证、产品 B 证基础上，全面开展无纸化出具动物 A 证和产品 A 证（东部区）工作，有效提升畜禽及产品跨省调运的信息化监管服务水平。截至 2025 年 12 月底，无纸化出具动物 A 证 5.10 万张、检疫畜禽 2.09 亿头只，无纸化出具产品 A 证 18.55 万张、检疫畜禽产品 87.43 万吨，有效简化了经营主体办事流程，全面提升了畜禽产品跨区域调运信息化监管服务水平。

（二）进一步深化数智化监管

2025 年全面强化动物卫生智慧监管数智化赋能工作。全省 160 家屠宰企业落实入厂自动识别核销管理，健全设施设备巡检运维制度，301 家生猪屠宰企业实现官方兽医“实人制”出证全覆盖，791 名驻场官方兽医通过人脸识别核验累计出具电子检疫证明 295.67 万张、检疫产品 269.01 万吨；推行 AI 智能语音提醒服务试点，月均呼叫提醒 1100 余条，问题排查处置率由 76.39% 提升至 89.54%，月均预警数量由 4400 余条降至 1161 条，有效推动监管从事后核查向事前事中预警转变，进一步规范官方兽医履职行为，全面夯实动物检疫监管工作质效。

五、发现的主要问题及原因分析

（一）个别合同付款方式设置不够科学

个别政府采购合同付款方式设置不够科学。检疫、执法工作指导用书相关的两份《动物卫生技术用书出版印刷政府采购合同》以及《动物卫生数智化监管技术支撑服务合同》，合同付款方式均为合同签订 30 日内一次性付清全部款项，未结合项目实施进度、成果交付成效以及整体服务质量，设置分节点、分批次的分期拨付流程。资金支付与项目履约进度脱节，无法通过付款节点约束供应商履约质量，存在一定潜在管理风险。

（二）部分履约验收不够完备规范

部分项目履约验收资料填写不完整、手续不完善，履约验收规范性仍需提升。山东省动物卫生技术中心 2025 年官方兽医实人

制出证技术服务、AI智能语音提醒技术服务两项采购项目，已完成履约验收流程，但政府采购履约验收书存在两处瑕疵：一是“验收组织形式”处未明确具体验收方式；二是“供应商确认”处，既未加盖供应商公章，也无供应商负责人签字确认，验收确认手续不够完善，验收规范性不足。

（三）子项目管理存在薄弱环节

各子项目均按计划实施，但全过程履约管理有待进一步提升，具体问题如下：一是服务质量考核未落实到位。AI智能语音提醒服务、官方兽医实人制出证技术服务两个子项目已于2025年9月28日验收合格，但项目单位未严格依照合同约定，对服务承接方武汉至为科技有限公司开展专项服务质量考核，无法全面核验日常服务保障成效。二是个别完工项目未开展履约验收。数智化监管技术咨询服务已完成技术咨询、全程技术支撑服务等工作，合同义务均已履行完毕，但未组织履约验收工作，无相关验收资料。

六、相关建议

（一）优化合同付款方式，健全资金拨付管控机制

建议项目单位后续开展政府采购合同编制工作时，立足项目实施周期、服务内容特点，科学规划付款节点。针对书籍出版印刷、技术支撑服务等周期较长、分阶段落地的项目，结合项目实施进度、成果交付情况以及服务质量考核结果，合理设置预付款、进度款、完工尾款分期拨付机制，将资金支付与供应商履约成效挂钩。通过梯度化资金拨付约束供应商履约行为，补齐资金管控

短板，有效防范项目履约及资金管理风险，提升财政资金使用效益。

（二）规范履约验收全流程管理，完善项目档案资料归档

建议项目单位进一步细化履约验收工作标准，压实资料审核归档责任，严把项目验收资料审核关口。开展项目验收工作时，规范填写政府采购履约验收书各项内容，完整明确标注验收组织形式、验收流程、验收结论等关键信息；严格落实供应商确认流程，要求供应商在验收材料指定位置加盖公章或由授权负责人签字确认，保证验收手续完整合规。同时建立验收资料复核机制，验收完成后及时整理验收表单、佐证材料并统一归档，实现验收流程可追溯、档案资料齐全规范。

（三）强化项目全过程履约监管，补齐项目质量管控短板

建立全流程监管体系，压实各环节管理责任，全面提升子项目管控水平。一是在后续同类项目实施时，严格落实合同既定考核要求，及时对项目实施单位开展服务质量考核，完整留存书面考核台账，以常态化考核约束服务供给，全面提升日常运维服务保障质量。二是及时补齐完工项目验收手续，对已完成全部服务内容但未验收的项目，尽快组织专项履约验收，补齐相关验收资料，闭环完成项目收尾工作。

附件：

1. 项目绩效评价指标及得分情况表
2. 问题清单
3. 调查问卷

附件 1

2025 年度动物卫生管理及技术支撑项目绩效评价指标体系及得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
决策 (10分)	项目立项 (2分)	立项依据充分性 (1分)	该项目是否符合国家及山东省相关法律法规、是否符合国家及山东省相关行业规划。是否属于公共财政支持范围,是否符合中央、地方事权支出责任划分原则;该项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需。	该项分值为1分。 1. 项目立项是否符合国家法律法规、山东省经济发展和相关政策; 2. 项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需; 3. 项目是否属于公共财政支持范围,是否与资金组成相匹配; 4. 项目是否与主管部门同类项目重复。 以上内容每发现1处问题,扣0.25分,扣完为止。	1	项目依据《中华人民共和国动物防疫法》《动物检疫管理办法》《“十四五”全国畜牧兽医行业发展规划》《农业农村部畜牧兽医局关于进一步做好动物卫生监督信息报告工作的通知》(农牧便函〔2021〕86号)《农业农村部办公厅关于开展动物检疫监督“强基固本提质增效”专项行动的通知》(农办牧〔2024〕14号)《山东省动物防疫条例》《山东省人民政府办公厅关于健全完善动物防疫体系切实增强人畜共患病与重大动物疫病防控能力的意见》(鲁政办字〔2022〕60号)等文件要求实施,项目立项依据充分,与部门职责范围相符,属于部门履职所需。该项指标得1分。
		立项程序规范性 (1分)	该项目是否按照规定的程序申请设立;事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。	该项分值为1分。 1. 项目按照规定的程序申请设立,事前经过必要的可行性研究、专家论证、集体决策等,得0.5分。 2. 项目立项文件、材料形式合规,内容合理,得0.5分。 以上内容每发现1处问题,扣0.5分,扣完为止。	1	该项目纳入项目库管理,项目支出申报符合预算一体化要求。该项指标得1分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
续上页	绩效目标 (4分)	绩效目标合理性 (2分)	该项目是否有绩效目标；项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性。是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。	该项分值2分。 1. 该项目设有绩效目标得0.5分，与实际工作内容具有相关性，得0.5分。 2. 该项目绩效目标与预算确定的项目投资额或资金量相匹配，得1分，否则根据资金量比例扣分。	2	该项目绩效目标为“全省检疫合格的动物及产品的出证率达100%；通过检疫证明，对动物及产品可追溯率达100%；通过培训学习、考试考核和技能练兵，官方兽医队伍业务素质进一步提高；动物卫生信息准确，检疫出证规范率和质量提升”，绩效目标与实际工作内容具有相关性，项目绩效目标与年初预算资金216万元相匹配。该项指标得2分。
		绩效指标明确性 (2分)	是否将该项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现。	该项分值2分。 1. 该项目绩效目标在数量、质量、成本、时效、效益等方面设置了细化的绩效指标，指标内容清晰合理，得1分，否则每一处问题减0.2分，扣完为止。 2. 该项目绩效目标通过清晰、可衡量的指标值予以体现，得1分，否则每一处问题扣0.2分，扣完为止。	1.4	项目绩效指标设置不够全面、表述不够精简。其中数量指标仅聚焦官方兽医队伍建设培育领域，未统筹覆盖其他子项目；质量指标仅设置动物检疫证明采购、数智化检疫监管相关内容，其余子项目均无对应指标；社会效益三级指标内容繁琐，表述不够简洁直观。扣0.6分，该项指标得1.4分。
	资金投入 (4分)	预算编制科学性 (2分)	该项目预算编制是否经过科学论证；预算内容与项目内容是否匹配；预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制。	该项分值2分。 1. 该项目预算编制经过科学论证，预算内容与项目内容相匹配，得1分；该项目预算额度测算依据充分，按照标准编制，得1分，否则不得分。 2. 该项目预算确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配，得1分，否则根据不匹配额度比例扣分。	2	该项目预算内容与项目内容相匹配，项目预算额度经过测算，按照标准编制。项目预算确定的资金量与工作任务相匹配。该项指标得2分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
续上页	续上页	资金分配合理性 (2分)	该项目预算分配是否有测算依据, 依据是否充分合理。	该项分值为2分。该项目预算分配测算依据充分合理, 得2分, 否则每发现1处预算分配测算依据不充分合理的问题扣0.5分, 扣完为止。	2	该项目资金分配如下: 采购动物检疫证明工作37.5万元, 官方兽医“实人制”出证经费78万元, AI智能语音提醒服务费用21万元, 数智化监管技术咨询服务费20万元, 举办全省动物卫生监督信息培训班3.24万元, 开展官方兽医选拔培育工作15.6万元, 编写检疫、执法工作指导用书2本16万元, 采购设备2.66万元。预算分配测算较为完善。该项指标得2分。
过程 (25分)	资金管理 (10分)	预算执行率 (4分)	项目预算资金是否按照计划执行, 用以反映或考核该项目预算执行情况。预算执行率=(实际支出省级资金/实际到位省级资金)×100%。	该项分值4分。指标分值=该项目预算执行率*指标满分值4分。执行率低于40%, 该项二级指标不得分。	3.91	2025年项目年初批复预算216万元, 全年预算194万元, 项目实际到位资金194万元, 实际支出资金189.86万元, 预算执行率=189.86/194×100%=97.87%。该项指标得3.91分。
		资金使用合规性 (6分)	该项目专项资金的使用范围、支出依据是否合理以及符合相关财务管理制度规定; 符合该项目预算批复或合同规定的用途; 是否存在截留、挤占、挪用、改变用途等情况。	该项分值6分。 1. 项目专项资金的使用范围、支出依据合理以及符合相关财务管理制度规定; 2. 符合该项目预算批复或合同规定的用途, 不存在截留、挤占、挪用、改变用途等情况。 以上每出现一类问题, 扣2分, 扣完为止。	6	经查阅原始凭证、项目支出明细账等资料, 未发现问题, 该项得6分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
续上页	组织实施 (15分)	管理制度健全性 (3分)	该项目是否已制定或具有相应的健全且合规合法的业务管理制度；对该项目单位是否建立完善的资金管理措施和制度进行评价。	1. 该项分值2分。若该项目单位业务管理制度健全、合规合法得2分。制度内容每发现一处不合理情况扣减0.5分，扣完为止；未建立业务管理制度不得分。 2. 该项分值1分。该项目单位资金管理措施和制度健全，得1分，制度内容每发现一处不合理情况扣减0.5分，扣完为止；未建立资金管理制度不得分。	3	在业务上，项目依据各子项目签订的采购合同、协议实施，未发现不合理的情况；在财务方面，项目单位制定有《山东省动物卫生技术中心内部控制手册》《山东动物卫生技术中心内控制度汇编》，项目管理制度较为健全。该项指标得3分。
		制度执行有效性 (4分)	对项目单位各项制度执行的有效性进行评价。	该项分值为4分。项目单位能够按照制定的业务管理和资金管理制度执行，制度落实执行有效，得4分，每发现1处落实不到位或问题，扣1分，扣完为止。	4	项目单位按照工作计划、已签订的合同、协议执行，未发现落实不到位之处。该项指标得4分。
		政府采购规范性 (3分)	对涉及的政府采购流程的规范性进行评价。	该项分值为3分。政府采购流程规范得3分，每发现1处问题扣1分，扣完为止。	2	合同付款方式设置不够科学，检疫、执法工作指导用书工作相关的两个《动物卫生技术用书出版印刷政府采购合同》《动物卫生数智化监管技术支撑服务合同》付款方式均为合同签订30日内一次性付清款项，未结合项目实施进度、实施质量拨付，易产生风险。扣1分，该项指标得2分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
续上页	续上页	项目档案管理（5分）	对该项目档案管理是否规范进行评价。	该项分值5分。该项目相关档案资料齐全，得5分，评价发现应有未有的资料，如项目合同书等，每有一项不符合要求扣1分，扣完为止。	3	验收资料不够完善。山东省动物卫生技术中心2025年官方兽医实人制出证技术服务采购项目、山东省动物卫生技术中心2025年AI智能语音提醒技术服务采购项目的政府采购履约验收书中的“验收组织形式”未明确具体的验收方式。“供应商确认”处未加盖供应商公章或签字。扣2分，该项指标得3分。
产出（35分）	产出数量（15分）	动物检疫证明采购工作完成率（3分）	评价动物检疫证明采购工作完成情况。	该项分值3分。完成率=实际采购动物检疫证明数量/计划采购动物检疫证明数量。得分=3分×完成率，最高得3分。其他每发现1处不合理问题，扣1分，扣完为止。	3	2025年计划采购动物检疫证明140万张（560箱*2500张），根据采购合同、政府采购履约验收书等资料，2025年项目实际采购动物检疫证明140万张（560箱*2500张），动物检疫证明采购工作完成率为100%。该项指标得3分。
		数智化检疫监管工作完成率（4分）	评价数智化检疫监管工作完成情况。	该项分值4分。官方兽医“实人制”出证技术服务、AI智能语音提醒技术服务、数智化监管技术咨询服务工作均按照合同要求完成，得满分，否则每发现1处不合理问题，扣1分，扣完为止。	4	根据政府采购履约验收书等资料，官方兽医“实人制”出证技术服务已按照合同要求为“鲁牧云”检疫出证APP提供调用接口，将认证技术接口集成至官方兽医出证系统，实现官方兽医刷脸认证登录或出证；AI智能语音提醒技术服务已按照合同要求为动物检疫电子出证系统提供调用接口，并将语音播报技术接口集成至动物检疫电子出证系统预警模块，实现预警处置自动化语音播报提示；数智化监管技术咨询服务工作已按照合同要求完成技术咨询、开发及支撑服务工作。综上，该项指标得4分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
续上页	续上页	全省动物卫生监督信息培训完成率（2分）	评价全省动物卫生监督信息培训完成情况。	该项分值2分。全省动物卫生监督信息培训工作按计划实施完成，培训人数≥48人，得满分，否则每少一人或每发现1处不合理问题，扣0.5分，扣完为止。	2	根据《全省动物卫生信息化培训班签到表》，实际培训人数为52人，达到了目标值。该项指标得2分。
		官方兽医队伍建设培育等工作完成率（4分）	评价官方兽医队伍建设培育等工作完成情况。	1. 本项分值2分。官方兽医师资骨干培育人数≥64人，得2分，每少一人扣0.5分，扣完为止。 2. 本项分值2分。检疫、执法工作指导用书编写工作完成得2分，否则，按实际工作进度计算得分。	3.7	1. 根据《全省官方兽医培训签到表》实际培育官方兽医师资骨干89人，达到了目标值。 2. 2025年项目计划编写检疫、执法工作指导用书2本，截至评价日，检疫、执法工作指导用书初稿已出具，尚在印刷中，已完成整个工作的85%，该项指标得1.7分。 综上，该项指标得3.7分。
		检疫监督执法装备采购完成率（2分）	评价检疫监督执法装备采购完成情况。	该项分值2分。完成率=实际检疫监督执法装备采购数量/计划检疫监督执法装备采购数量。得分=2分×完成率，最高得2分。其他每发现1处不合理问题，扣0.5分，扣完为止。	2	项目计划采购录音笔1个，平板电脑5台，实际采购科大讯飞录音设备1个，华为平板5个。该项指标得2分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
续上页	产出质量 (10分)	各子项目完成质量合格情况 (10分)	评价各子项目完成质量合格情况。	该项分值为10分。 各子项目均按照计划要求的质量完成，每发现子项目中存在1处质量问题，扣1分，扣完为止。	7.5	部分子项目实施完成质量有待提高，具体如下：一是AI智能语音提醒服务、官方兽医实人制出证技术服务虽已于2025年9月28日验收合格，但未按合同要求，对服务承接方武汉至为科技有限公司开展服务质量考核；二是数智化监管技术咨询服务工作已按照合同要求完成技术咨询、开发及支撑服务工作，但未进行验收，无相关验收资料。三是全省动物卫生监督信息培训工作已举办完成，但无相关培训效果佐证资料，无法衡量该项工作完成质量，此处扣0.5分。综上，该项指标合计扣2.5分，该项指标得7.5分。
	产出时效 (5分)	各子项目完成及时性 (5分)	评价各子项目完成是否及时。	该项分值为5分。 各子项目完成及时得满分，否则，每有一项工作未完成，扣1分，扣完为止。	5	截至2025年12月31日，检疫、执法工作指导用书尚在印刷中，未见实际成果资料（该项工作已在完成率处扣分，此处不再重复扣分），其余各子项目均已完成。该项指标得5分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
续上页	产出成本 (5分)	成本节约率 (5分)	对该项目成本管控措施情况进行评价，主要从项目成本控制措施、项目过程预算是否调整等方面评价。	该项分值为5分。 成本节约率=〔(计划成本—实际成本) / 计划成本〕×100%。得分：-5%<成本节约率<5%，得5分，若成本节约率≤-5%，每降低1%扣0.5分，不满1个百分点，按1个百分点计算，扣完为止，若成本节约率≥5%，每提高1%扣0.5分，不满1个百分点，按1个百分点计算，扣完为止。	5	项目计划总成本为194万元，实际总成本为189.86万元，成本节约率=〔(194—189.86) / 194〕×100%=2.13%，该项指标得5分。
效益 (30分)	社会效益 (20分)	重大畜产品质量安全事件 (6分)	评价2025年是否发生重大畜产品质量安全事件。	该项分值为6分。 2025年度未发生重大畜产品质量安全事件，得6分，否则不得分。	6	2025年度未发生重大畜产品质量安全事件。该项指标得6分。
		动物卫生信息准确性 (7分)	评价项目实施对提高动物卫生信息准确性产生的影响。	通过该项目实施，能够有效提高动物卫生信息准确性，效果显著得7分，否则根据取得成效综合赋分。	7	通过项目的实施，从源头确保免疫情况、健康状况等动物卫生信息真实可查，统一制式的检疫证明明确信息填报规范与填报要素，倒逼基层检疫人员按标准如实填写相关卫生数据，统一信息填报口径，减少人为错报、漏报、乱填等问题，提升整体信息规整度与精准度，进一步提高了动物卫生信息准确性，2025年全省检疫合格的动物及产品的出证率达到了100%。该项指标得7分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价标准	得分	得分说明
续上页	续上页	官方兽医队伍业务素质（7分）	评价项目实施对提高官方兽医队伍业务素质产生的影响。	通过该项目实施，能够提高官方兽医队伍业务素质，效果显著得7分，否则根据取得成效综合赋分。	6	2025年度培训官方兽医骨干89人，课程内容涵盖学习贯彻中央八项规定精神、动物防疫法律法规解读，检疫实务操作规范、智慧检疫监管技术应用、重大动物疫病防控要点、典型案例警示教育等多个方面，通过理论讲解、案例分析、实操演练、现场答疑等多种方式，提升了参训人员的专业素养和履职能力，但此次培训仅覆盖骨干人员，受覆盖面影响，官方兽医队伍业务素质均衡提升仍有进步空间，该项指标得6分。
	服务对象满意度（10分）	受益对象满意度（10分）	对通过该项目实施的受益对象满意度进行评价。	该项分值为10分。满意度 $\geq 90\%$ 得10分，满意度低于70%不得分， $70\% < \text{满意度} < 90\%$ ，每降低1%扣0.5分，扣完为止。	10	本项目对官方兽医骨干培育、全省动物卫生信息化培训班两项工作开展了满意度调查，共收回满意度问卷100份，其中非常满意100份，受益对象满意度为100%，该项指标得10分。
合计					92.51	

附件 2

2025 年度动物卫生管理及技术支撑项目问题清单

问题分类	序号	问题描述
决策方面 存在的问题	1	项目绩效指标设置不够全面、表述不够精简。其中数量指标仅聚焦官方兽医队伍建设培育领域，未统筹覆盖其他子项目；质量指标仅设置动物检疫证明采购、数智化检疫监管相关内容，其余子项目均无对应指标；社会效益三级指标内容繁琐，表述不够简洁直观。
过程方面 存在的问题	2	合同付款方式设置不够科学，检疫、执法工作指导用书工作相关的两个《动物卫生技术用书出版印刷政府采购合同》《动物卫生数智化监管技术支撑服务合同》付款方式均为合同签订 30 日内一次性付清款项，未结合项目实施进度、实施质量拨付，易产生风险。
	3	验收资料不够完善。山东省动物卫生技术中心 2025 年官方兽医实人制出证技术服务采购项目、山东省动物卫生技术中心 2025 年 AI 智能语音提醒技术服务采购项目的政府采购履约验收书中的“验收组织形式”未明确具体的验收方式。“供应商确认”处未加盖供应商公章或签字。
产出方面 存在的问题	4	2025 年项目计划编写检疫、执法工作指导用书 2 本，截至评价日，检疫、执法工作指导用书初稿已出具，尚在印刷中，已完成整个工作的 85%。
	5	部分子项目实施完成质量有待提高，具体如下：一是 AI 智能语音提醒服务、官方兽医实人制出证技术服务虽已于 2025 年 9 月 28 日验收合格，但未按合同要求，对服务承接方武汉至为科技有限公司开展服务质量考核；二是数智化监管技术咨询服务工作已按照合同要求完成技术咨询、开发及支撑服务工作，但未进行验收，无相关验收资料。三是全省动物卫生监督信息培训工作已举办完成，但无相关培训效果佐证资料，无法衡量该项工作完成质量。
效益方面 存在的问题	6	2025 年度培训官方兽医师资骨干 89 人，课程内容涵盖学习贯彻中央八项规定精神、动物防疫法律法规解读，检疫实务操作规范、智慧检疫监管技术应用、重大动物疫病防控要点、典型案例警示教育等多个方面，通过理论讲解、案例分析、实操演练、现场答疑等多种方式，提升了参训人员的专业素养和履职能力，但此次培训仅覆盖骨干人员，受覆盖面影响，官方兽医队伍业务素质均衡提升仍有进步空间。

附件 3

调查问卷（部分）

培训满意度调查问卷

各位同事：

为充分了解您的培训感受，在今后培训工作中取得更加良好效果。请您在配合填写调查问卷，多提宝贵意见建议。培训结束时填写完成，交至会务组。感谢您的配合支持！

A 请在您的选择上画☑

课程内容	
1. 您对本次培训课程设计是否满意？	是 ☒ 否 ☐
2. 课程内容是否条理清晰、重点突出？	是 ☒ 否 ☐
3. 培训时间是否紧凑充实、安排合理？	是 ☒ 否 ☐
授课教师	
4. 现场课程讲授是否详细充分？	是 ☒ 否 ☐
5. 授课内容是否理论结合工作实际？	是 ☒ 否 ☐
6. 座谈讨论、交流提问是否有实效？	是 ☒ 否 ☐
7. 授课教师问题解答是否满意？	是 ☒ 否 ☐
8. 本次培训是否学习到新知识、新技术？	是 ☒ 否 ☐
9. 教师表达是否逻辑严密、论据充分？	是 ☒ 否 ☐
整体评价	
10. 您对本次培训整体评价？	非常满意 ☒ 一般 ☐ 不满意 ☐

B. 其他意见建议（可附页填写）

市 县：济宁市兖州区

培训满意度调查问卷

各位同事：

为充分了解您的培训感受，在今后培训工作中取得更加良好效果。请您在配合填写调查问卷，多提宝贵意见建议。培训结束时填写完成，交至会务组。感谢您的配合支持！

A 请在您的选择上画☑

课程内容	
1. 您对本次培训课程设计是否满意？	是 ☒ 否 ☐
2. 课程内容是否条理清晰、重点突出？	是 ☒ 否 ☐
3. 培训时间是否紧凑充实、安排合理？	是 ☒ 否 ☐
授课教师	
4. 现场课程讲授是否详细充分？	是 ☒ 否 ☐
5. 授课内容是否理论结合工作实际？	是 ☒ 否 ☐
6. 座谈讨论、交流提问是否有实效？	是 ☒ 否 ☐
7. 授课教师问题解答是否满意？	是 ☒ 否 ☐
8. 本次培训是否学习到新知识、新技术？	是 ☒ 否 ☐
9. 教师表达是否逻辑严密、论据充分？	是 ☒ 否 ☐
整体评价	
10. 您对本次培训整体评价？	非常满意 ☒ 一般 ☐ 不满意 ☐

B. 其他意见建议（可附页填写）

无

市 县：

高密

全省动物卫生信息化培训班 培训满意度调查问卷

各位同事：

为充分了解您的培训感受，在今后培训工作中取得更加良好效果。请您在配合填写调查问卷，多提宝贵意见建议。培训结束时填写完成，交至会务组。感谢您的配合支持！

A 请在您的选择上画☑

课程内容		
1. 您对本次培训课程设计是否满意？	是 ☒	否 ☐
2. 课程内容是否条理清晰、重点突出？	是 ☒	否 ☐
3. 培训时间是否紧凑充实、安排合理？	是 ☒	否 ☐
授课教师		
4. 现场课程讲授是否详细充分？	是 ☒	否 ☐
5. 授课内容是否理论结合工作实际？	是 ☒	否 ☐
6. 座谈讨论、交流提问是否有实效？	是 ☒	否 ☐
7. 授课教师问题解答是否满意？	是 ☒	否 ☐
8. 本次培训是否学习到新知识、新技术？	是 ☒	否 ☐
9. 教师表达是否逻辑严密、论据充分？	是 ☒	否 ☐
整体评价		
10. 您对本次培训整体评价？	非常满意 ☒	满意 ☐ 不满意 ☐

B. 其他意见建议（可附页填写）

市 县：淄博市

姓 名：张修奇

全省动物卫生信息化培训班 培训满意度调查问卷

各位同事：

为充分了解您的培训感受，在今后培训工作中取得更加良好效果。请您在配合填写调查问卷，多提宝贵意见建议。培训结束时填写完成，交至会务组。感谢您的配合支持！

A 请在您的选择上画☑

课程内容		
1. 您对本次培训课程设计是否满意？	是 ☒	否 ☐
2. 课程内容是否条理清晰、重点突出？	是 ☒	否 ☐
3. 培训时间是否紧凑充实、安排合理？	是 ☒	否 ☐
授课教师		
4. 现场课程讲授是否详细充分？	是 ☒	否 ☐
5. 授课内容是否理论结合工作实际？	是 ☒	否 ☐
6. 座谈讨论、交流提问是否有实效？	是 ☒	否 ☐
7. 授课教师问题解答是否满意？	是 ☒	否 ☐
8. 本次培训是否学习到新知识、新技术？	是 ☒	否 ☐
9. 教师表达是否逻辑严密、论据充分？	是 ☒	否 ☐
整体评价		
10. 您对本次培训整体评价？	非常满意 ☒	满意 ☐ 不满意 ☐

B. 其他意见建议（可附页填写）

市 县： 流南乡

姓 名： 张灵君